

# Quelles certifications internationales IPMA sont possibles en Suisse ?

Par Daniel CARREL - VZPM

4 avril 2024





Flughofstrasse 50  
8152 Glattbrugg  
Tel +41 43 810 90 30  
[info@vzpm.ch](mailto:info@vzpm.ch)  
[www.vzpm.ch](http://www.vzpm.ch)

Jean-Pierre WIDMANN – Directeur de la VZPM  
Daniel CARREL – Représentant Suisse Romande

## Qui est IPMA ?

**IPMA**<sup>®</sup> – International Project Management Association a été fondé en 1965 afin de promouvoir et de renforcer la profession de la gestion de projet à l'échelle mondiale

Les certifications IPMA<sup>®</sup> visent à reconnaître les **compétences** et l'expertise des chefs de projet dans la gestion efficace de projets de toutes tailles et complexités

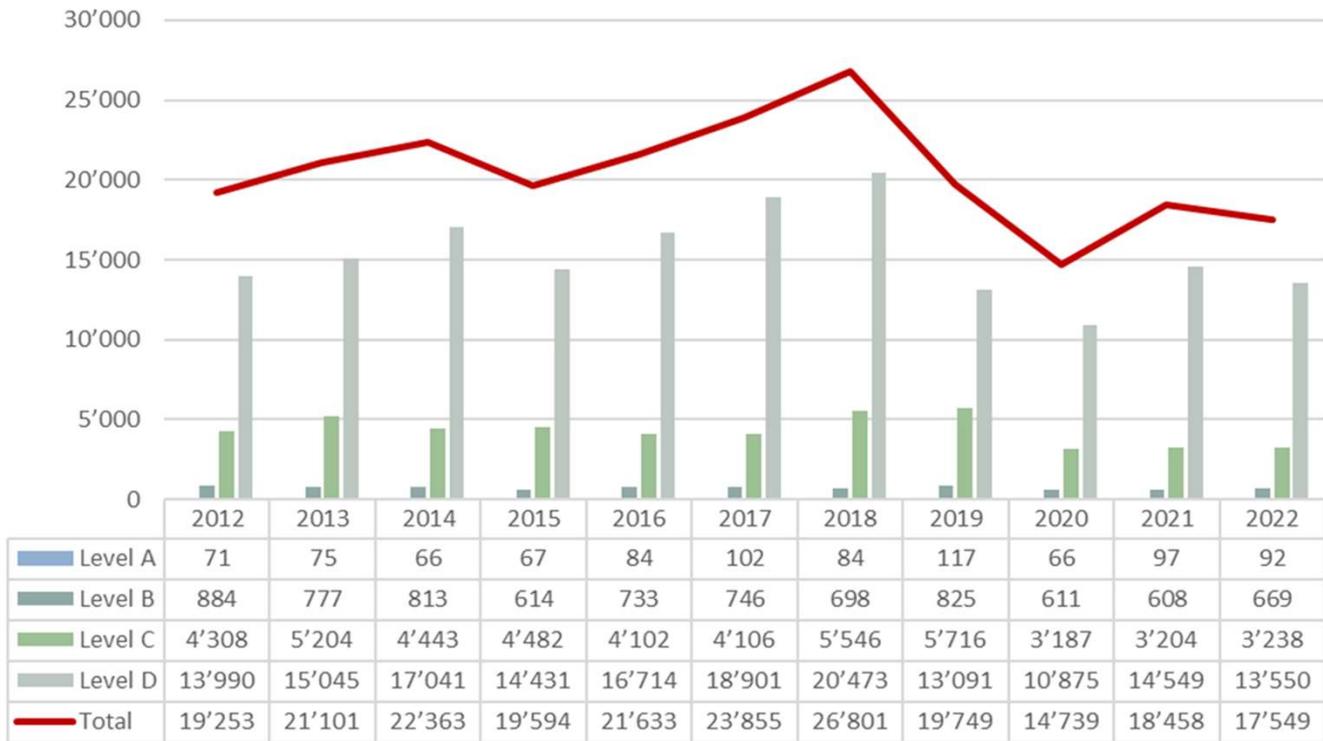
[www.ipma.world](http://www.ipma.world)





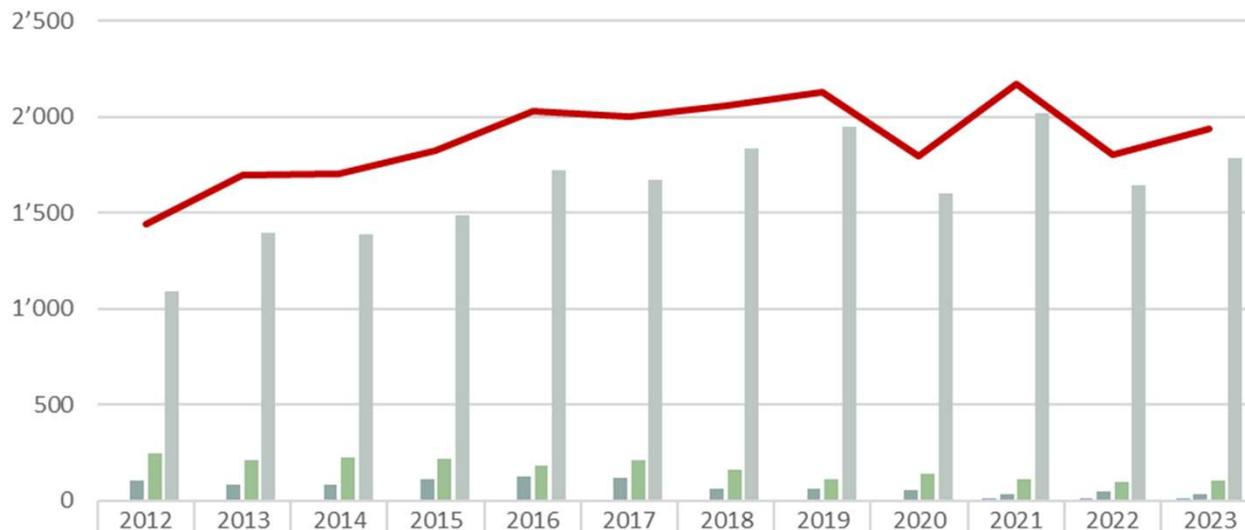
# IPMA dans le monde

**72 Associations membres**  
49 Organismes de certification

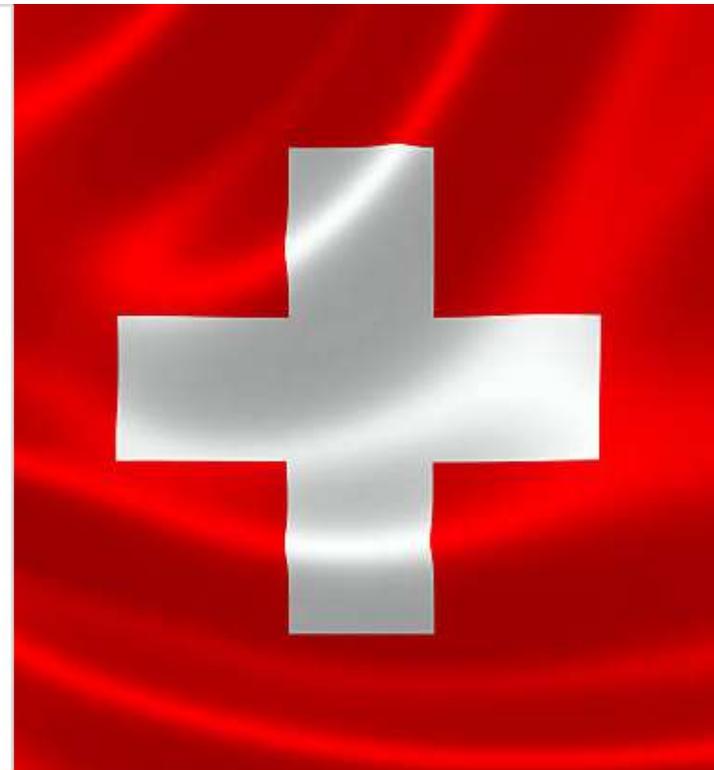


IPMA Level A-D  
 Plus de 369'000 certificats initiaux

Situation à la fin de 2022



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Level A	5	3	4	5	6	5	7	4	3	12	11	10
Level B	102	83	83	108	126	118	58	63	51	34	48	36
Level C	247	214	228	221	180	207	162	111	138	108	95	105
Level D	1'089	1'396	1'386	1'490	1'721	1'675	1'833	1'950	1'601	2'019	1'647	1'785
Total	1'443	1'696	1'701	1'824	2'033	2'005	2'060	2'128	1'793	2'173	1'801	1'936



IPMA Level A-D  
28'770 certificats initiaux

Situation à la fin de 2023

## Les acteurs IPMA

**IPMA®** - Organisme international dont la mission est de promouvoir la reconnaissance de la gestion de projet et l'avancement de la discipline au niveau mondial

**VZPM** – Organisme en charge de la mise en œuvre de la certification en Suisse

**Les chefs de projet** et **Leader Agile** qui désirent obtenir une certification et une validation de leurs compétences

**Les entreprises** qui désirent transformer et améliorer leur organisation et leur maîtrise dans la gestion de leurs projets et programmes de développement



Maintenant que le décor est posé ...

voici la Saison 1





- **Episode 1** – Les certifications de personnes en gestion de projet
- **Episode 2** – La certification d'organisation
- **Episode 3** – Les nouvelles certifications en Leadership Agile

## Episode 1 – Les certifications de personnes en gestion de projet

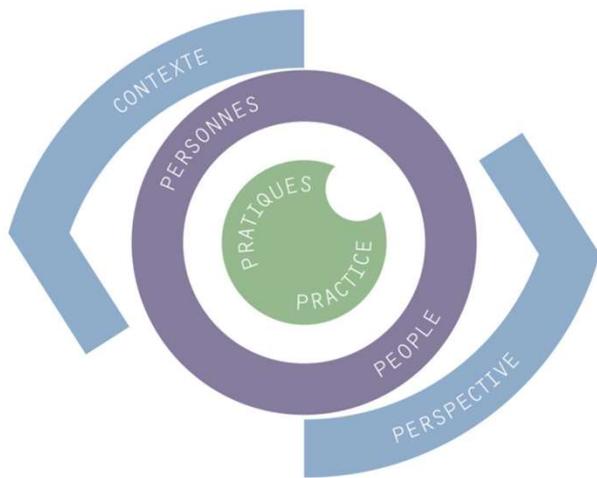
Les certifications IPMA visent à reconnaître les **compétences** et l'expertise des chefs de projet dans la gestion efficace de projets, de programmes ou de portefeuille de toutes tailles et complexités.

Elles permettent de démontrer leurs aptitudes à mener à bien des projets, programmes ou portefeuilles avec succès tout en respectant les meilleures pratiques et les normes internationales en gestion de projet.

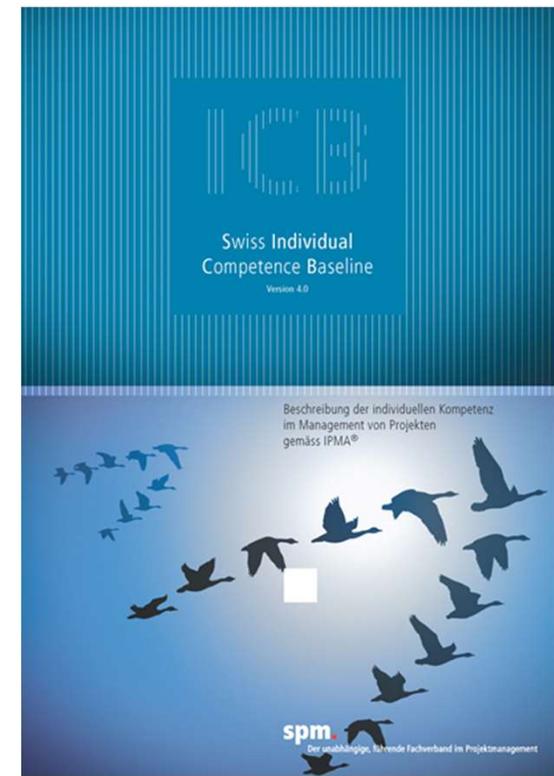


# Episode 1 - les certifications de personnes en gestion de projet

## ICB4 - Base pour l'évaluation des compétences



- **5 compétences Contexte**  
Compréhension des aspects contextuels d'un projet, de l'environnement organisationnel, la culture, les réglementations ainsi que la stratégie d'entreprise pouvant influencer la gestion du projet
- **10 compétences Personnes**  
Compétences interpersonnelles nécessaires pour diriger une équipe de projet, communiquer efficacement, résoudre les conflits, motiver les membres de l'équipe et favoriser la collaboration
- **13 compétences Pratiques**  
Compétences liées à la gestion de projet proprement dite, telles que la planification, l'estimation des coûts, la gestion des risques et des changements, ainsi que la mise en œuvre de méthodologies de gestion de projet



# Episode 1 - les certifications de personnes en gestion de projet

## Swiss.ICB4 – Processus de certification

	<b>Etapes de certification</b>	<b>Level D</b>
<b>1</b>	Demande	
	Auto-évaluation	
	Executive Summary Report	
<b>2</b>	Examen par écrit	
<b>3</b>	Rapport	
<b>4</b>	Interview	

# Episode 1 - les certifications de personnes en gestion de projet

## Swiss.ICB4 – Processus de certification

	<b>Etapes de certification</b>	<b>Level D</b>	<b>Level C</b>	<b>Level B</b>
<b>1</b>	Demande			
	Auto-évaluation			
	Executive Summary Report			
<b>2</b>	Examen par écrit			
<b>3</b>	Rapport			
<b>4</b>	Interview			

# Episode 1 - les certifications de personnes en gestion de projet

## Swiss.ICB4 – Processus de certification

Etapas de certification		Level D	Level C	Level B	Level A
<b>1</b>	Demande				
	Auto-évaluation				
	Executive Summary Report				
<b>2</b>	Examen par écrit				
<b>3</b>	Rapport				
<b>4</b>	Interview				

# Episode 1 – Les certifications de personnes en gestion de projet

## Avantages pour les titulaires d'un certificat

- ✓ Reconnaissance mondiale
- ✓ Validation des compétences
- ✓ Développement professionnel
- ✓ Avancement de carrière
- ✓ Amélioration de la performance





## Episode 2 – La certification d'organisation

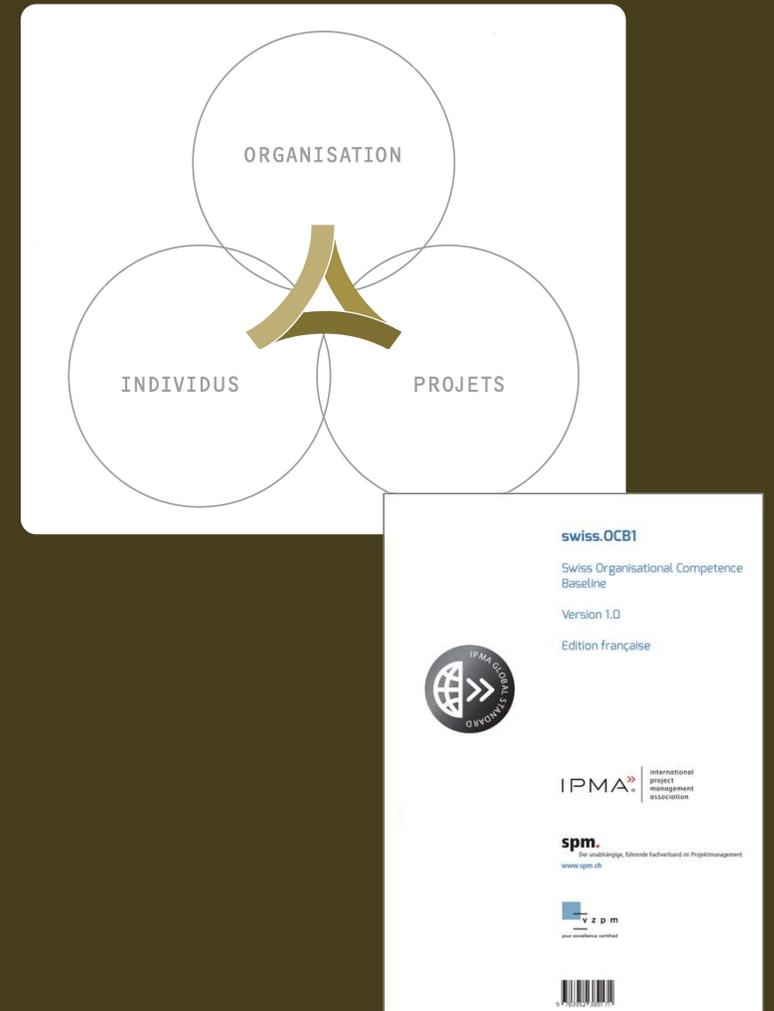
La compétence dans un domaine particulier n'est pas seulement une caractéristique des individus, mais aussi des organisations et de l'intégration à l'entreprise.

La compétence des organisations comprend les domaines tels que la mise en œuvre de la stratégie d'entreprise, la structure et la culture organisationnelles et la gestion des ressources.



## Episode 2 – La certification d'organisation

La certification d'une entreprise est définie dans le standard [Swiss Organisationnal Competence Baseline OCB](#)



## Episode 2 – La certification d'organisation

A terme du processus d'évaluation, l'organisation est certifiée avec une classe de compétences IPMA Delta<sup>®</sup> qui correspond à un **niveau de maturité** actuel de la gestion de projets, de programmes et de portefeuilles de l'organisation

*A partir du troisième niveau, tous les domaines de la gestion de projets, de programmes et de portefeuilles sont systématiquement mis en œuvre dans l'organisation*



## Episode 2 – La certification d'organisation



### Avantages pour les organisations certifiées

- Vous obtenez de meilleurs résultats dans les projets, les programmes et les portefeuilles (aptitude, compétitivité, satisfaction)
- Vous maîtrisez les compétences de vos équipes et le développement des savoir-faire
- Vous pouvez capitaliser les points forts de votre organisation
- Vous disposez d'une vision claire des axes de développements et d'amélioration de votre organisation
- Vous disposez d'une structure de soutien dans la réalisation de la stratégie de votre entreprise
- Vous facilitez la portabilité des projets et l'intégration des équipes
- Vous bénéficiez d'un avantage concurrentiel par rapport à votre environnement économique



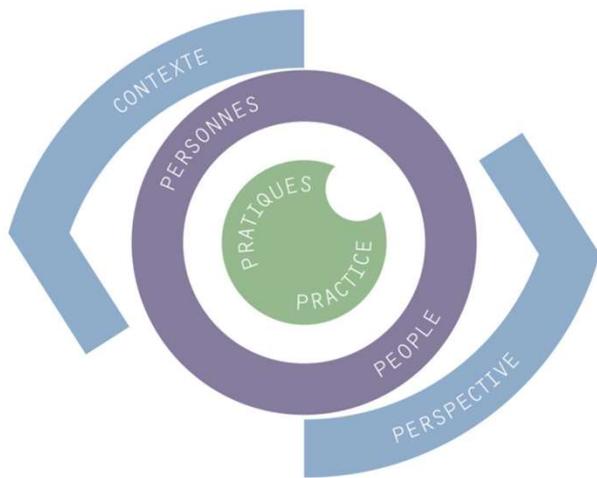
## Episode 3 – Les nouvelles certifications en Leadership Agile

Les certifications IPMA en Leadership AGILE visent à reconnaître les compétences et l'expertise des leaders dans la mise en œuvre de projet répondant aux pratiques et aux valeurs agiles.

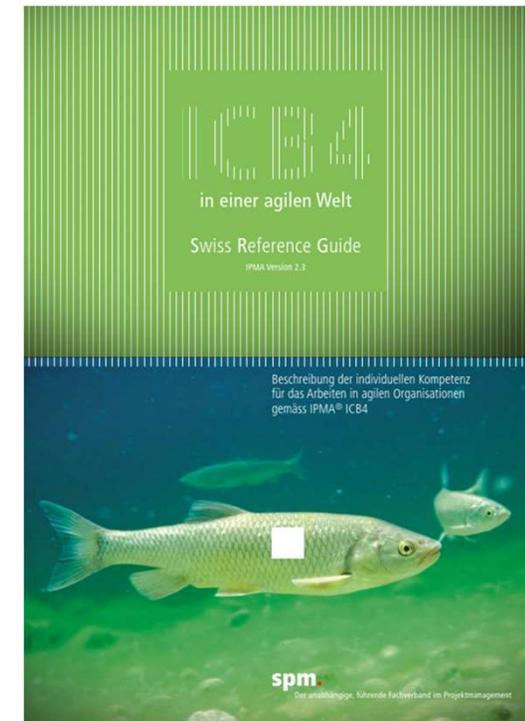
Elles permettent de démontrer leurs aptitudes à mener à bien des projets, programmes ou portefeuilles avec succès tout en respectant les meilleures pratiques et les normes internationales en Leadership AGILE.

# Episode 3 - Les nouvelles certifications en Leadership Agile

## ICB4 - Base pour l'évaluation des compétences



- **5 compétences Contexte**  
Compréhension des aspects contextuels d'un projet, de l'environnement organisationnel, la culture, les réglementations ainsi que la stratégie d'entreprise pouvant influencer la gestion du projet
- **10 compétences Personnes**  
Compétences interpersonnelles nécessaires pour diriger une équipe de projet, communiquer efficacement, résoudre les conflits, motiver les membres de l'équipe et favoriser la collaboration
- **13 compétences Pratiques**  
Compétences liées à la gestion de projet proprement dite, telles que la planification, l'estimation des coûts, la gestion des risques et des changements, ainsi que la mise en œuvre de méthodologies de gestion de projet



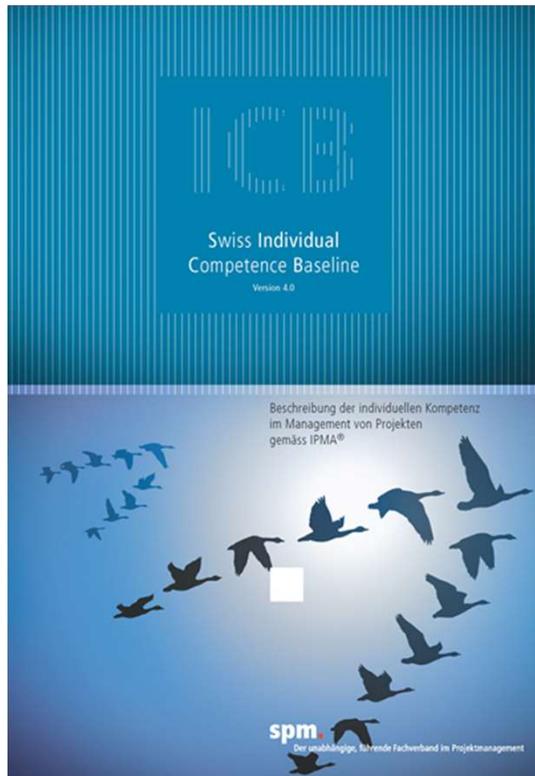
# Episode 3 - Les nouvelles certifications en Leadership Agile

Swiss.ICB4 – Processus de certification (idem que pour les certifications de personnes)

	Etapes de certification	Level D	Level C	Level B	Level A
1	Demande				
	Auto-évaluation				
2	Examen par écrit				
3	Rapport				
4	Interview				

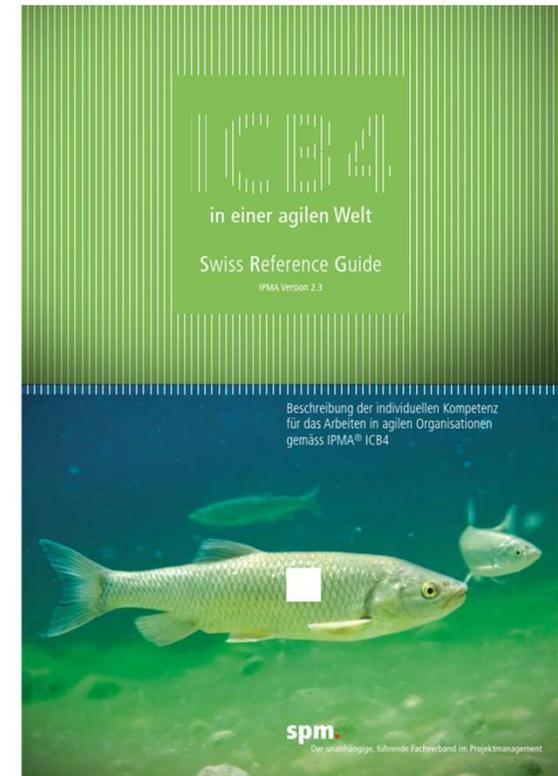
# Episode 3 - Les nouvelles certifications en Leadership Agile

## Passerelle de Swiss.ICB4 à ICB4 Agile



Pour les chefs de projets ayant un certificat ICB4 valide, une *passerelle* permet d'obtenir une certification avec le Leadership AGILE de niveau équivalent (processus de certification simplifié)

*(pour plus de détails, merci de nous contacter)*





## Epilogue

Avez-vous des questions ?



**JE TENTE MA CHANCE  
ET PARTICIPE  
AU CONCOURS**

Inscrivez-vous sur notre stand  
ou

Laissez-nous une carte de visite

Vous gagnerez à tous les coups  
un conseil personnalisé

## Saison 2

«Témoignages de chefs  
de projet certifiés»





**Un grand merci pour votre attention**