

Gestion stratégique : Vivez le LPM en Actions, maîtrisez le LPM en pilotant vos projets stratégiques

Atelier par Jean-Yves Klein

4 avril 2024

On peut en
savoir plus sur
quelqu'un en
une heure de
jeu qu'en une
année de
conversation
PLATON



City 4 LPM V1.2

Un jeu d'acculturation au Lean
Portfolio Management

En vivant une expérience collective
de création d'une ville,
découvrez les concepts
essentiels du Lean Portfolio
Management

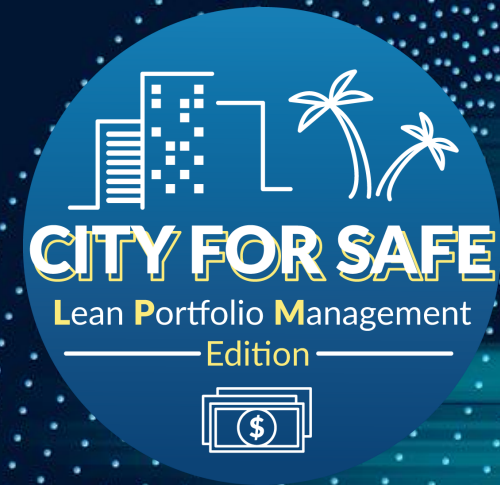


**Le niveau de l'océan est monté
jusqu'à LAUSANNE !**



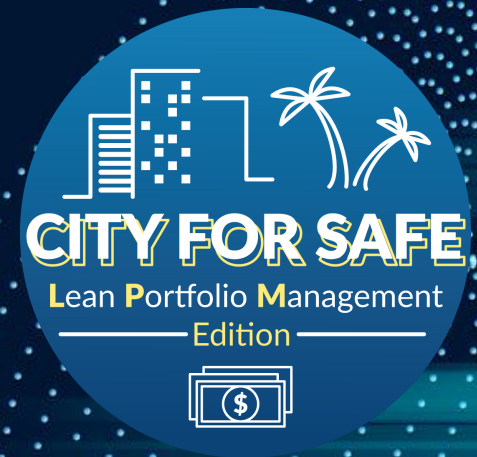
Présentation du Jeu

- Un jeu agile de sensibilisation au Lean Portfolio Management créé par Jean-Philippe Gillibert et Jean-Yves Klein, une co-création Michelin / SII / OSG.
- Merci aux nombreux soutiens : EDF, Orange, Limagrain, la communauté Agile Rhône-Alpes... qui par leurs précieux feedback ont contribué à la production de ce jeu
- Un jeu open source sous licence Creative Common
Mention particulière : la vente des ressources du jeu, que ce soit sous forme physique ou numérique est interdite, sauf par les auteurs originaux ou les sociétés SII et Michelin



Objectifs pédagogiques

- Vivre une expérience de gouvernance en Lean Portfolio Management et se projeter
- Comprendre en quoi l'approche LPM peut améliorer la performance d'une gouvernance (meilleure visibilité, prise de décision éclairée, capacité d'adaptation, renoncements, optimisation des ressources...)
- Vulgariser les concepts et rôles essentiels du LPM décrits dans la documentation SAFe

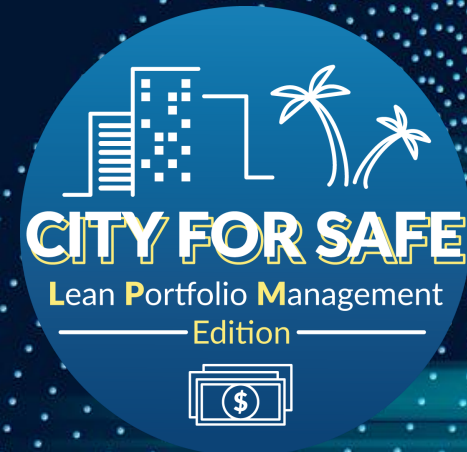


Créateurs

- Jean-Yves KLEIN

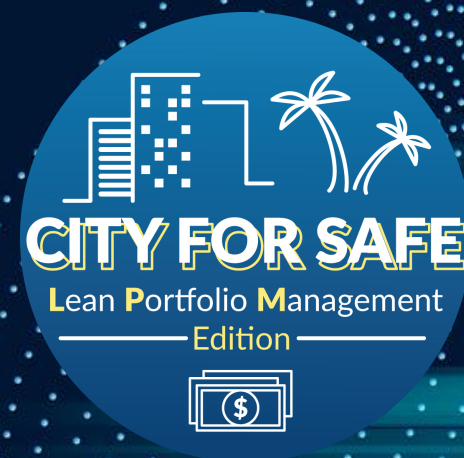
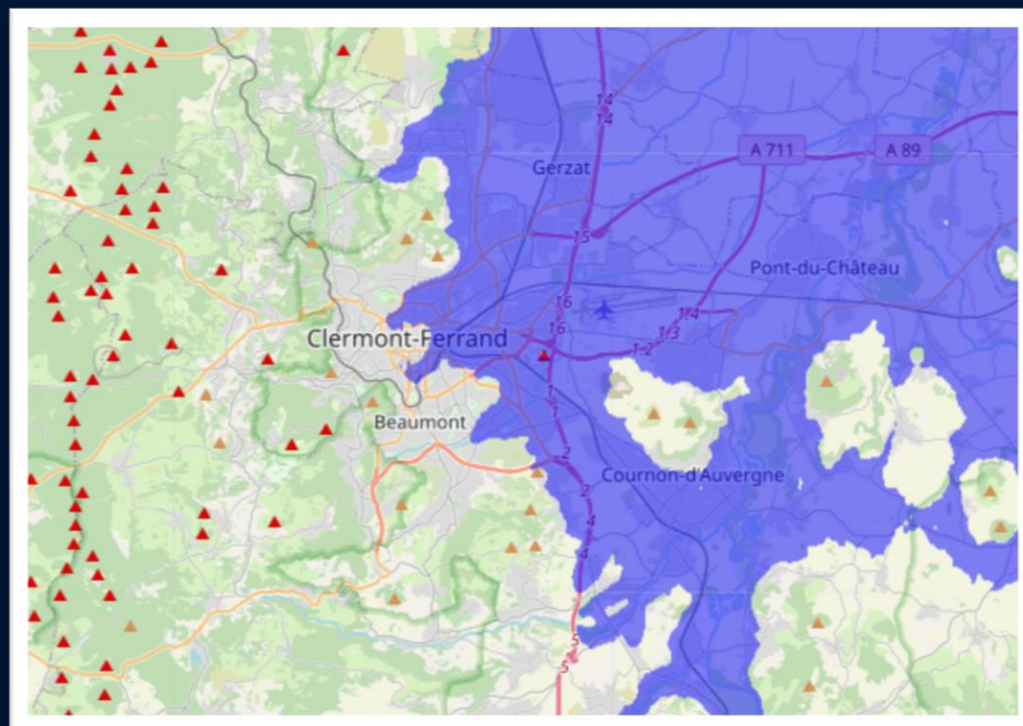


- Jean-Philippe GILLIBERT



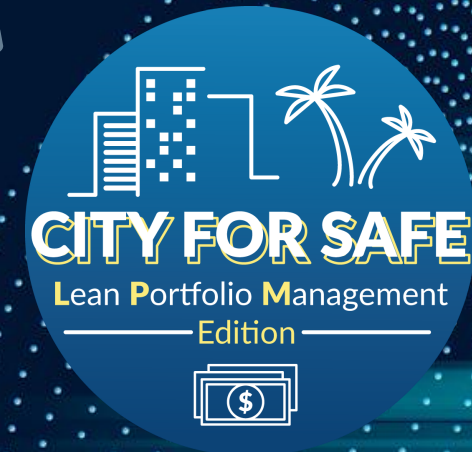
Contexte

- Réchauffement climatique
- Montée des eaux
- L'océan atlantique est entré à Lyon et à Clermont-Ferrand....



CONTEXTE

- Le maire de la ville doit reloger les sinistrés des quartiers engloutis, et veut développer le tourisme balnéaire
- Vous faites partie de l'équipe municipale en charge de développer un nouveau quartier :

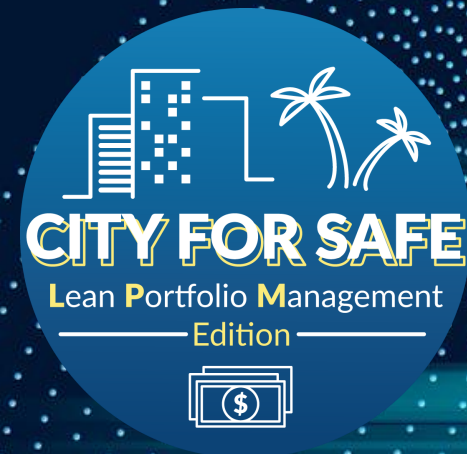


CONTEXTE

Afin d'avoir une organisation performante, votre équipe s'est tournée vers **Lean Portfolio Management** afin d'obtenir :

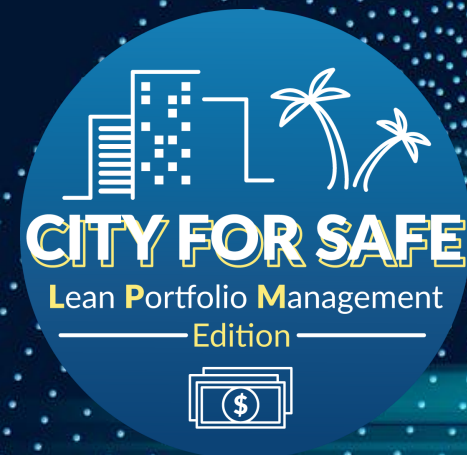
- une meilleure visibilité
- une prise de décision éclairée
- une utilisation optimisée des ressources
- une capacité d'adaptation accrue.

Le but du jeu est de **piloter** le développement d'une ville en s'alignant sur une stratégie commune (portée par Mr le maire), et en prenant des décisions éclairées basées sur les **apprentissages** du terrain.



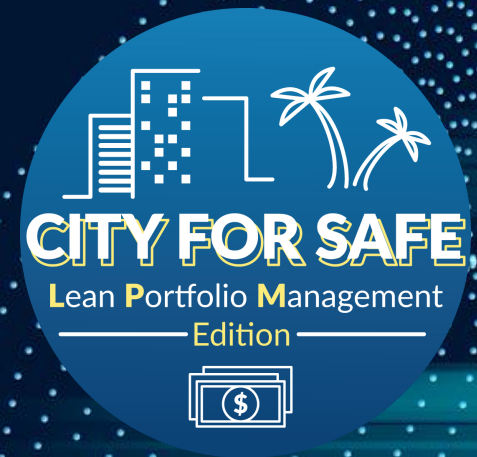
CONTEXTE

- Les travaux ont déjà commencé, les premiers habitants sont arrivés, les premiers touristes aussi, mais les habitants sont plutôt mécontents. Il va falloir réagir car les élections approchent...
- Vous allez gagner... ou perdre... **COLLECTIVEMENT**
- Êtes vous prêts à relever le défi ?

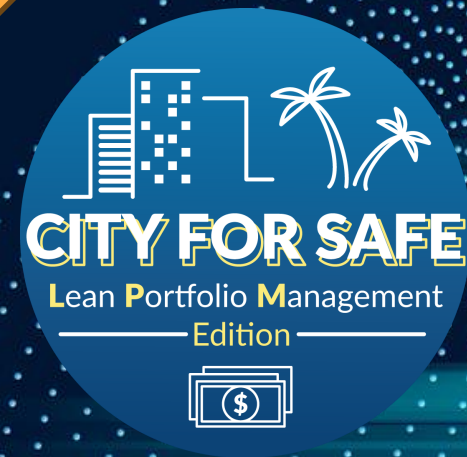


Déroulé de l'animation

- BOARDS et Cartes
- Rôles
- Tutoriel
- Jeu
- Débriefing



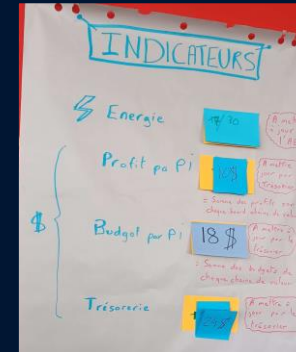
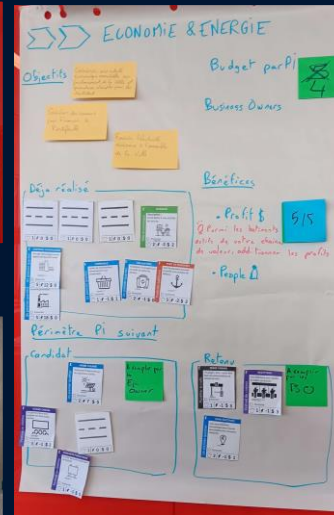
Chronologie



BOARDS et CARTES



| CHAÎNE DE VALEUR | BUDGET PAR PI | NB PERSONNES | NR TRAINS | BUSINESS OWNERS |
|--------------------|---------------|--------------|-----------|-----------------------|
| SERVICES PUBLICS | \$ 5 | 50 100 | 1 | ETIENNE UDO |
| HÉBERGEMENT | \$ 5 | 50 100 | 1 | FABRICE PASSELE |
| ECONOMIE & ENERGIE | \$ 5 | 50 100 | 1 | YVES LAURENT CASTICIN |



Un premier quartier

Créer un quartier avec différents types de logement. Mettre en place une vie de quartier : école, commerce...

Bénéfices attendus
3000 habitants hébergés
65 de profit par incrément

L

Tourisme balnéaire

Créer des infrastructures touristiques pour héberger des touristes.

Bénéfices attendus
1000 touristes hébergés
12\$ de profit par incrément

M

F HOTEL

Établissement pouvant accueillir jusqu'à 400 touristes

★★★★★

Hébergement

↘ 3 ⚡ -2 \$ 2

F CAMPING BORD DE PLAGE

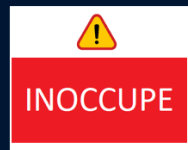
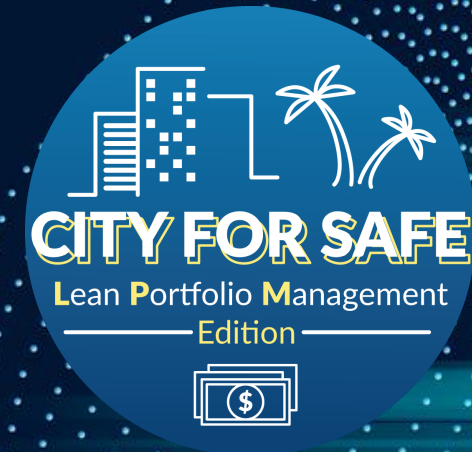
Terrain aménagé en bord de plage pouvant accueillir jusqu'à 200 touristes

Hébergement

↘ 2 ⚡ -1 \$ 2

—
—
—

↘ 1 ⚡ 0 \$ 0



Nos Rôles

Mr le maire



Dirigeant

Mr VMO



Value Management
Office

Mr Delivery



Delivery

Mr Delivery



Delivery

Key Users









Mr Touriste

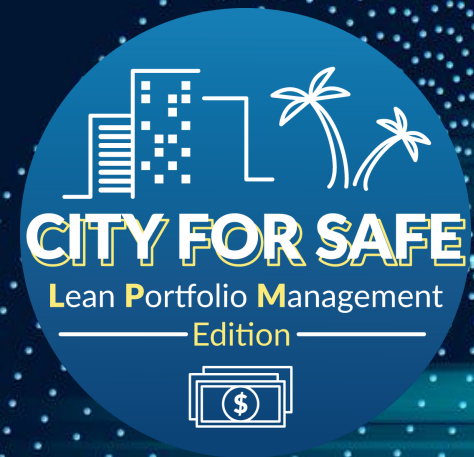


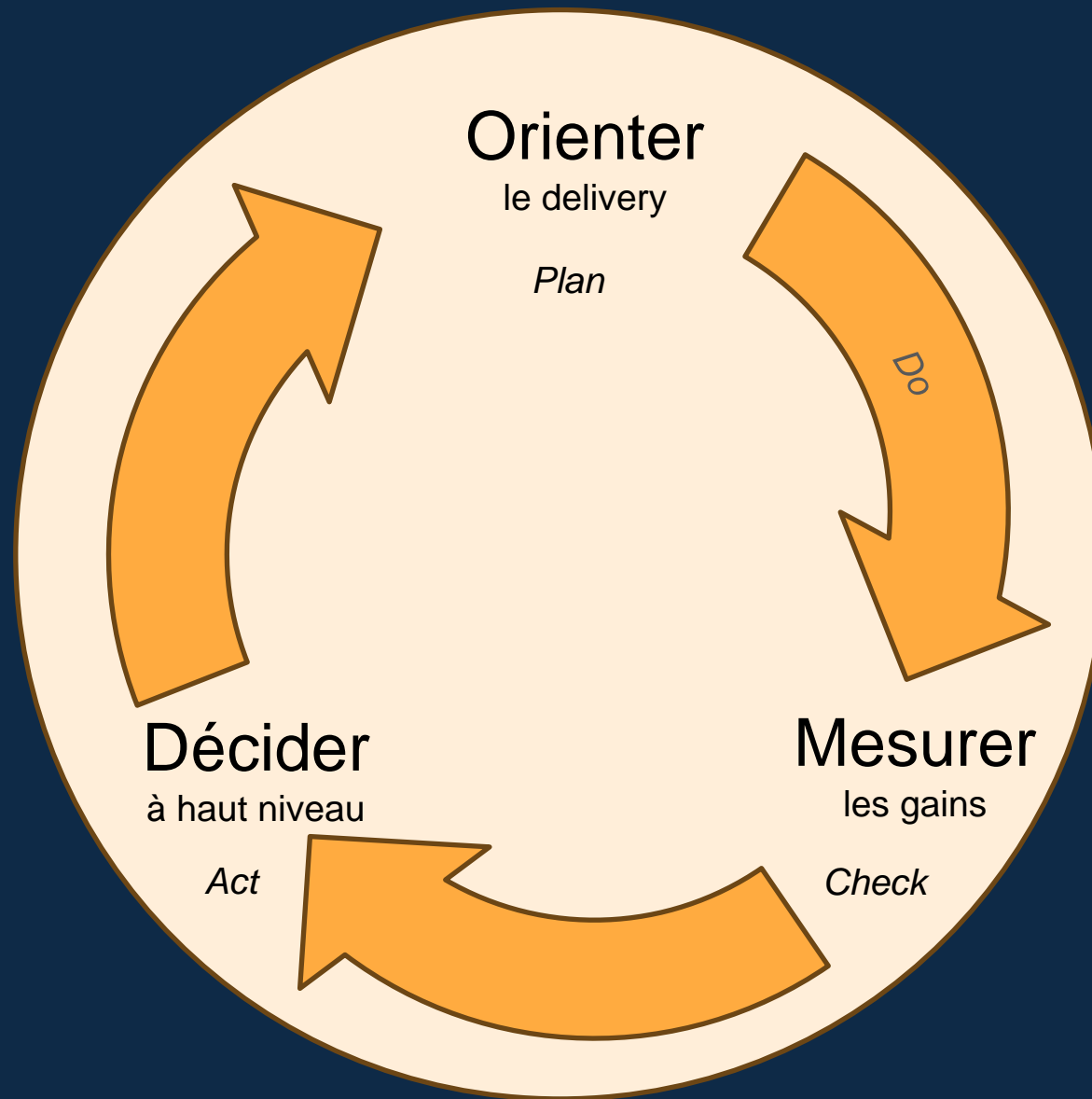
Mr Habitant



Vos Rôles

| | | | |
|--------------------------|---|--|---|
| Epic Owners |  |  |  |
| Architectes d'entreprise |  | | |
| Business Owners |  |  |  |
| Trésorier |  | | |





Compléments pédagogiques

Le LPM répond aux problématiques d'une approche traditionnelle

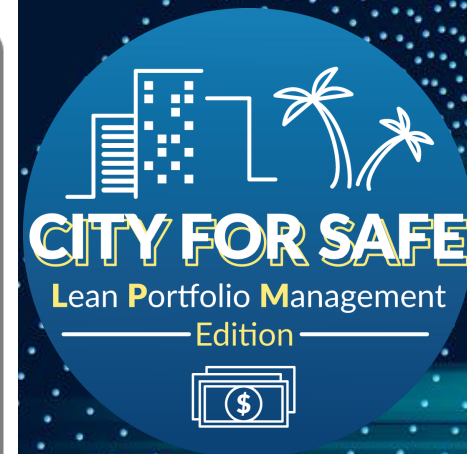
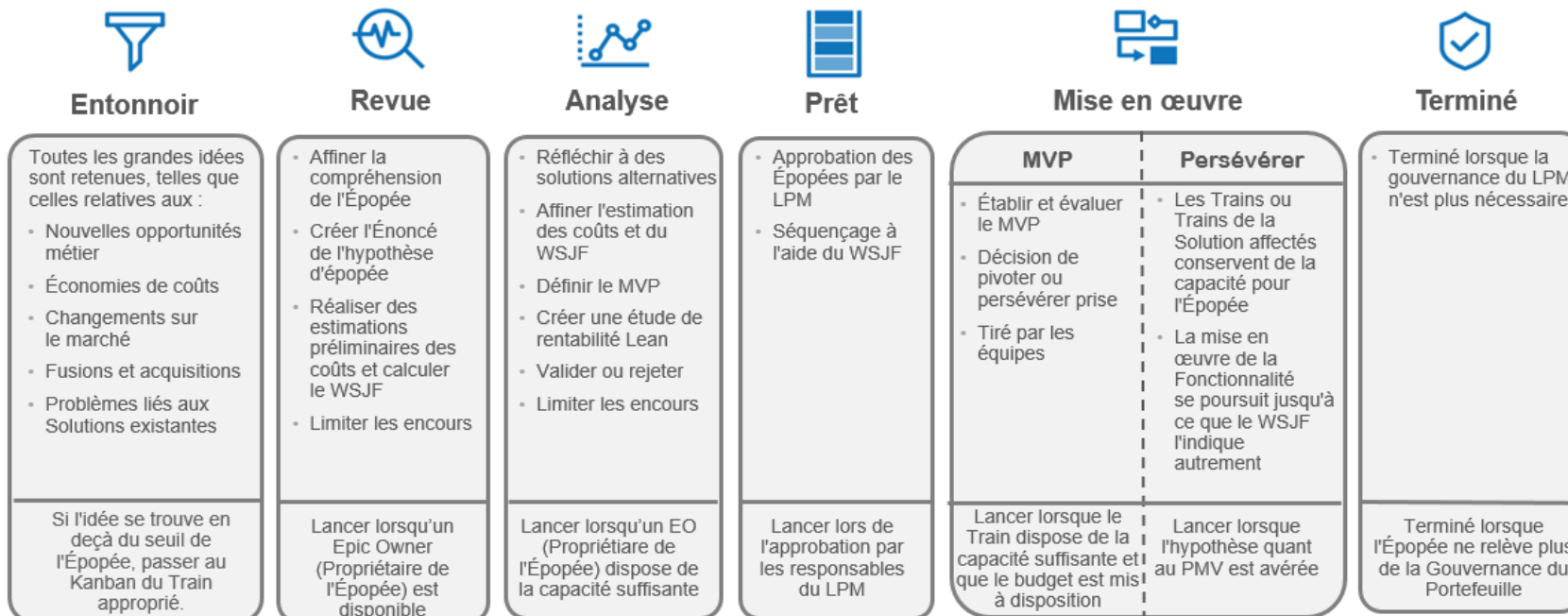
| Approche traditionnelle | Approche Lean-Agile |
|---|---|
| Personnes organisées en silos fonctionnels et ensemble temporairement | Personnes organisées en Chaînes de Valeur/Trains ; Flux de valeur continu |
| Financement de projets et comptabilité analytique projet | Financement de Chaînes de Valeur ; budgets Lean et Garde-fous budgétaires Lean |
| Planification en une fois et budgétisation annuelle élevée et depuis le haut | Ajustement dynamique du Budget des Chaînes de Valeur ; Budget participatif |
| Afflux de travail centralisé et illimité ; surcharge de travail | Demande stratégique gérée par le Kanban du Portefeuille ; afflux de travail décentralisé par Chaîne de Valeur et Train. |
| Études de rentabilité détaillées et basées sur un retour sur investissement hypothétique | Étude de rentabilité Lean avec une hypothèse de résultats métier du MVP, des prévisions et estimations Agile |
| Projets régis par jalons de phase de projet ; jalons en cascade, progression mesurée par tâche terminée | Produits et services régis par des Trains auto-gérés ; mesures et jalons objectifs basés sur des Solutions qui fonctionnent |



Compléments pédagogiques

Les Épopées traversent le Kanban du Portefeuille

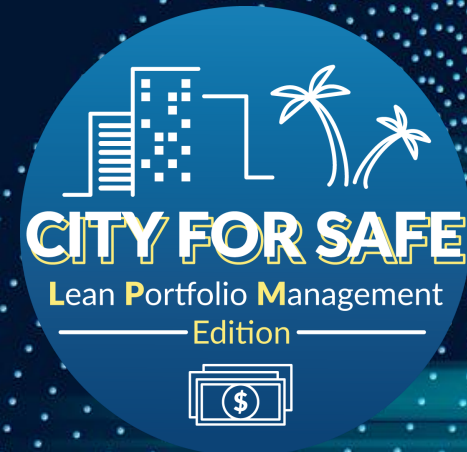
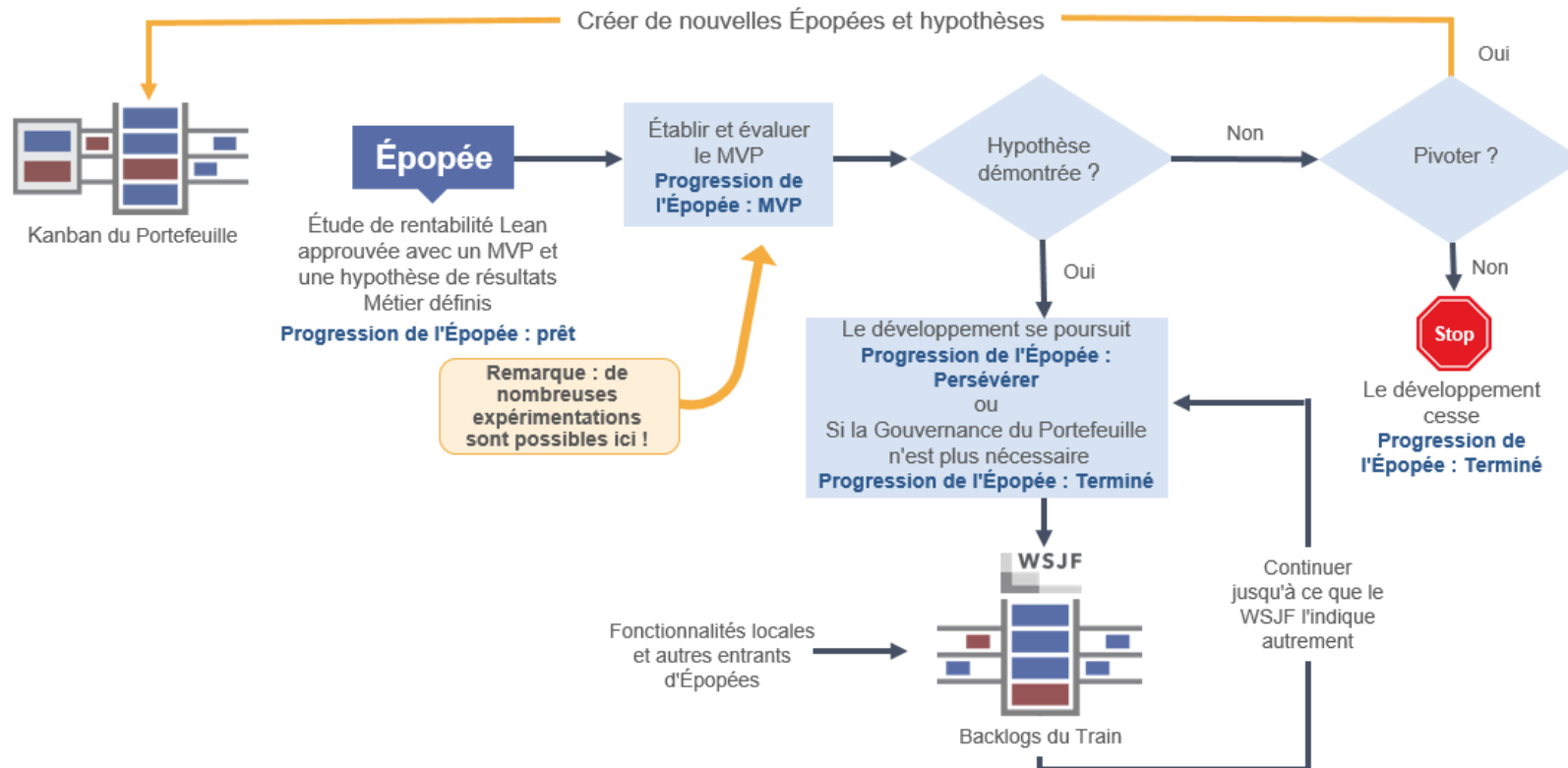
Le Kanban du Portefeuille décrit les étapes du processus par lesquelles passe une Épopée, de l'étape « Entonnoir » à l'étape « Terminé ».



Compléments pédagogiques

Les MVP encouragent l'innovation et contrôlent le périmètre

Lean Startup selon SAFe

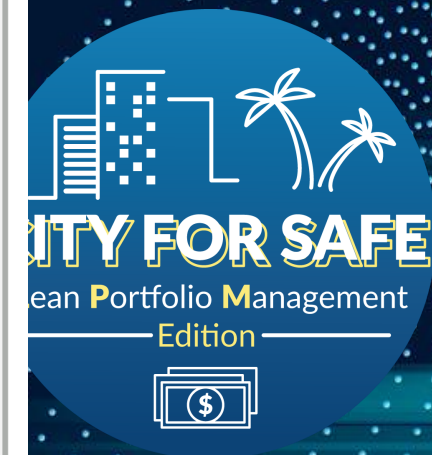
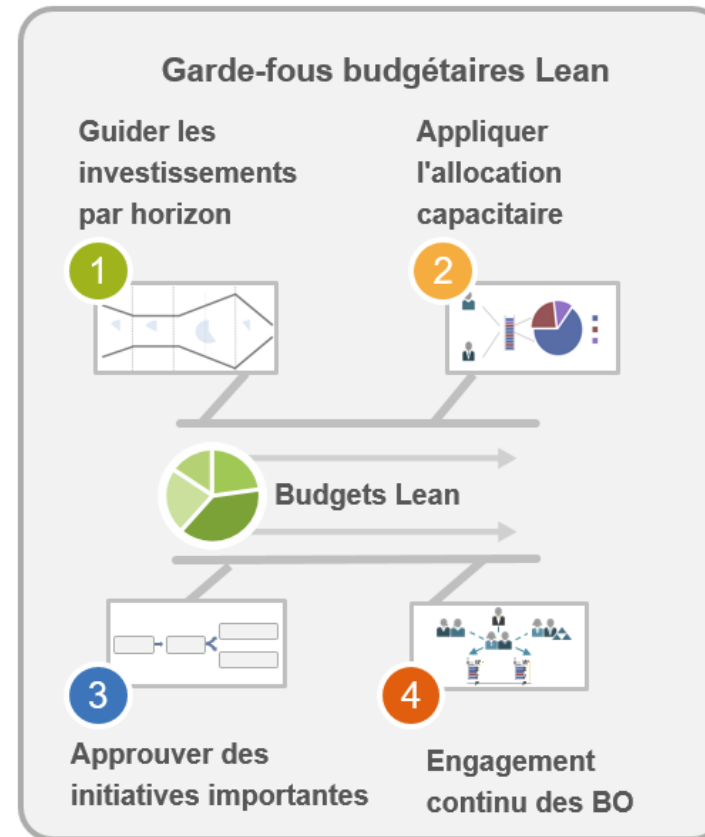


Compléments pédagogiques

Chaque Portefeuille établit un ensemble de Garde-fous budgétaires

Les Garde-fous décrivent les politiques en matière de budgétisation, dépenses et gouvernance au niveau du Portefeuille, qui :

1. S'assurent que les opportunités à court terme et la stratégie et la croissance à long terme soient équilibrées dans la combinaison d'investissements
2. Équilibrent le backlog des nouvelles Fonctionnalités avec le besoin d'investir en continu dans la Piste Architecturale
3. S'assurent que les investissements importants de grande taille (Épopées) soient bien approuvés
4. Impliquent les BO (Propriétaires Métier) afin d'assurer l'alignement des politiques du Train et du Portefeuille



Crédits :

SAFe



Pour me contacter

- Ce serious Game est un OpenSeriousGame

Jean-Yves KLEIN
jykleinpro@gmail.com
+33 662 054 799

